



第32期 株主通信

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで



元気寿司株式会社

株主の皆様へ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申しあげます。また、この度の東日本大震災で被災された皆様に心よりお見舞い申しあげますとともに、被災地の一日も早い復興をお祈り申しあげます。ここに、当社第32期（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）における事業の概況をご報告申しあげます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、海外経済の改善や経済対策の効果などを背景に、企業収益の改善や個人消費の持ち直しの動きがみられたものの、平成23年3月11日に発生した東日本大震災が国内経済に与える影響は甚大であり、先行き不透明な状況となっております。

外食産業におきましては、お客様の節約志向や低価格志向が依然強く、加えて企業間の競争・競合の激化から経営環境が益々厳しくなっております。

このような状況の中で当社グループは、「もっとお客様に喜ばれるお店に変えよう」をテーマに人材育成や営業力の強化に取り組んでまいりました。

この結果、当連結会計年度の業績は、売上高225億3千万円（前年同期比9.9%減）、営業利益1億1千4百万円（前年同期比12.2%減）、経常利益1億4千2百万円（前年同期比39.3%減）、当期純損失8億2千5百万円（前年同期は当期純損失21億5千1百万円）となりました。

事業セグメントの業績は次のとおりであります。

（レストラン事業）

レストラン事業におきましては、客数減少に歯止めをかけるため、接客サービスレベルの向上に取り組むとともに、販売促進策の強化を図り価格帯や商品構成の見直しにより客単価の引き上げを行ってまいりました。

店舗展開につきましては、新規出店を控え、既存店の業績回復を優先し、「すしおんど」から「魚べい」への業態転換を推進いたしました。標準的な「魚べい」は、スロットゲームを搭載したタッチパネルによる受注システムに加え、業界初となる「2段高速レーン」を装備しており、アミューズメント性にご注文品のスムーズな提供を実現しております。また、パウダールームの充実、幅広い駐車スペースなど、女性に優しい店づくりとなっております。

当連結会計年度におきましては、新設店7店舗を出店し、不採算店等25店舗を退店したことにより、総店舗数は168店舗となりました。また、改装等につきましては、業態転換を含め25店舗を実施いたしました。

販売促進につきましては、携帯電話をメディアとした「モバイル会員システム」を本格稼働いたしました。「モバイル会員システム」は入会されたお客様に直接当社の価値観・メッセージを伝えることで、お客様の来店頻度を高め、サポーター化を推進するとともに、価格競争に頼らない販促活動に繋げております。

この結果、レストラン事業の業績は、売上高214億5千7百万円となりました。

（フランチャイズ事業）

フランチャイズ事業におきましては、フランチャイズ先との良好な関係維持と新規出店の促進を図るため、派遣指導等を充実するとともに季節メニューの紹介や食材の販売強化に取り組んでまいりました。

店舗展開につきましては、香港に4店舗、中国南部に3店舗、シンガポールに1店舗を出店し、インドネシアで1店舗、台湾で1店舗を退店したことにより、総店舗数は52店舗となりました。また、このほか新たなフランチャイズ先1社が、1号店の出店に向けての準備を進めております。

この結果、フランチャイズ事業の業績は、売上高11億5千1百万円となりました。



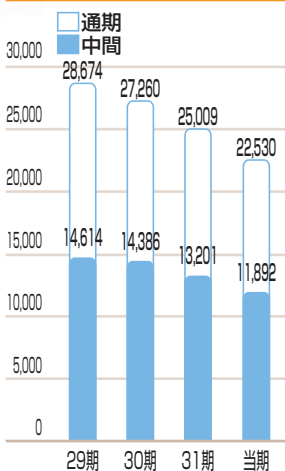
代表取締役社長
佐伯 崇司

平成23年6月

財務ハイライト（連結）

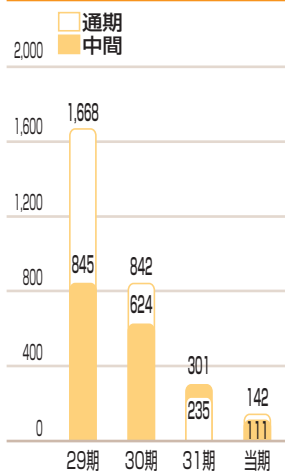
売上高

(単位：百万円)



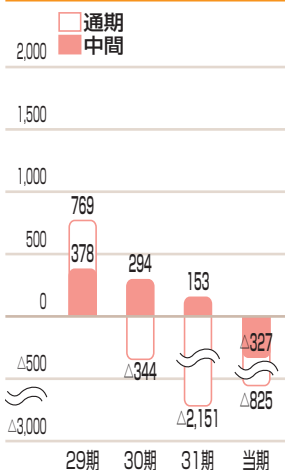
経常利益

(単位：百万円)



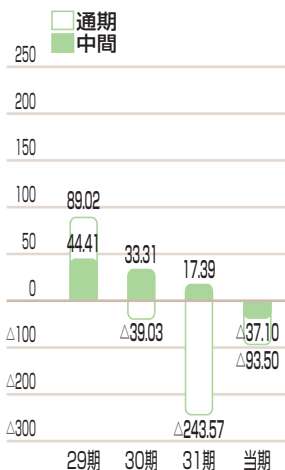
当期純損益

(単位：百万円)



一株当たり当期純損益

(単位：円)



連結財務諸表 (要旨)

● 連結貸借対照表

(単位：千円)

科 目	期 別	当 期	前 期
		(平成23年3月31日現在)	(平成22年3月31日現在)
(資産の部)			
流 動 資 産		3,586,098	3,702,502
固 定 資 産		6,464,532	6,558,274
資 産 合 計		10,050,630	10,260,776
(負債の部)			
流 動 負 債		3,575,825	3,619,707
固 定 負 債		3,694,722	2,897,596
負 債 合 計		7,270,548	6,517,303
(純資産の部)			
株 主 資 本		2,944,538	3,876,798
その他の包括利益累計額		△164,456	△133,325
純 資 産 合 計		2,780,082	3,743,472
負 債 ・ 純 資 産 合 計		10,050,630	10,260,776

● 連結損益計算書

(単位：千円)

科 目	期 別	当 期	前 期
		(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
売 上 高		22,530,148	25,009,347
売 上 原 価		9,026,477	9,907,910
売 上 総 利 益		13,503,671	15,101,437
営 業 収 入		—	241,615
営 業 総 利 益		—	15,343,053
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		13,389,198	15,212,727
営 業 利 益		114,472	130,325
営 業 外 収 益		189,965	182,825
営 業 外 費 用		161,519	77,723
経 常 利 益		142,918	235,427
特 別 利 益		92,996	29,843
特 別 損 失		943,104	1,380,408
税金等調整前当期純損失(△)		△707,189	△1,115,137
法人税、住民税及び事業税		86,200	99,707
法人税等調整額		32,307	936,253
少数株主損益調整前当期純損失(△)		△825,697	—
当 期 純 損 失 (△)		△825,697	△2,151,097

● 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科 目	期 別	当 期	前 期
		(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		△1,906	472,881
投資活動によるキャッシュ・フロー		△454,283	△683,598
財務活動によるキャッシュ・フロー		401,827	△446,908
現金及び現金同等物に係る換算差額		△22,213	△219
現金及び現金同等物の増減額(減少：△)		△76,576	△657,845
現金及び現金同等物期首残高		2,183,615	2,841,461
現金及び現金同等物期末残高		2,107,039	2,183,615

トピックス

新型「元気寿司」オープン

当社の基幹業態である「元気寿司」では、これまでとは一線を画した、新型の店舗での出店を開始いたしました。新型の店舗には、従来のような対面式販売のカウンター席を設けるのは勿論、「すしおんど」「魚べい」の業態で培ったタッチパネルでの受注方式を採用したボックス席も備えております。タッチパネルでご注文いただいた商品は、通常のレーンの上段に設けられた2段式高速提供レーンの「トリプルスマイルレーン」にてお客様のお席までお届けいたします。

これら2つのタイプの席を設けた新型「元気寿司」は、年配のお客様から若い家族連れのお客様まで、幅広い層のお客様に楽しんでいただける店舗を目指しております。



元気寿司矢板南店
栃木県矢板市木幡字木ノ下町1563番地1
TEL：0287-43-0211
営業時間：午前11時00分～午後9時30分

株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
期末配当金受領株主 確定日	3月31日
中間配当金受領株主 確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人 特別口座管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂7丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
上場証券取引所	東京証券取引所
公告の方法	電子公告といたします。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 電子公告アドレス http://www.genkisushi.co.jp/

(ご注意)

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。
2. 証券会社に口座を開設されていない株主様のお手続きにつきましては、株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）にて承りますので、上記連絡先にご連絡ください。
3. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてお取次ぎいたします。
4. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本店でお支払いいたします。

ホームページのご紹介

<http://www.genkisushi.co.jp/>

当社のホームページでは、企業情報や財務情報をはじめ、キャンペーン情報等の最新情報をご紹介します。



元気寿司株式会社

〒320-0811 栃木県宇都宮市大通り二丁目1番5号

TEL. 028-632-5711 (代) FAX. 028-632-5911

