



第**31**期 株主通信

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで



元気寿司株式会社

株主の皆様へ

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。また、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。ここに、当社第31期（平成21年4月1日から平成22年3月31日まで）における事業の概況をご報告申し上げます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、海外経済の改善や経済対策の効果などを背景に、輸出や生産など一部に持ち直しの動きがみられるものの、失業率が高水準にあるなど、依然として厳しい状況にあります。

外食産業におきましては、企業間の競争・競合の激化に加え、雇用情勢の悪化や所得の減少を受けてお客様の節約志向や低価格志向が強まっており、経営環境が益々厳しくなっております。

このような状況の中で当社グループは、「お客様目線でサービスレベルの向上」をテーマのもと、さまざまな施策に取り組んでまいりました。

店舗展開につきましては、他社低価格回転寿司に対抗すべく新ブランドの「魚べい」を立ち上げたほか、新たな事業の柱として、郊外型のセルフ方式のうどん店「釜や本舗」を立ち上げました。

「魚べい」は「すしおんど」と同等の低価格であり、タッチパネルと高速レーンを併設し、さらに商品のグレードアップ、サイドメニューの充実を図っております。「釜や本舗」は、小麦粉の状態から店舗で製造する自家製麺の本格讃岐うどんを販売しております。

出店にあたっては、新業態・新ブランドのイメージや営業力を十分発揮できる立地を選定し、店舗の適正規模を見極め、効率のよい店舗づくりに取り組んでまいりました。

不採算店舗への対応措置といたしまして、競合店、オペレーション、立地等を総合的に検証し、業態転換、転貸、退店を行ってまいりました。また、店舗内装等につきましては、投資コストの低減を図りつつお客様が快適にお食事をしていただけるよう居住性を向上させ、落ち着きのあるものに変更しております。

当連結会計年度におきましては、新潟の「廻鮮日本海」の店舗譲受による取得を含め、新設店11店舗を出店し、一方で、不採算店等31店舗を退店いたしました。これにより総店舗数は186店舗（うち1店舗は改装中）となりました。また、改装につきましては、新業態「釜や本舗」への業態転換を含め、16店舗を実施いたしました。

営業面につきましては、客数減少に歯止めをかけるため、接客サービスレベルの向上に取り組むとともに、価格帯や商品構成の見直しにより客単価の引き下げを行ってまいりました。また、あらゆる経費の見直しに取り組みで損益分岐点の切り下げに努めてまいりました。

商品面につきましては、定番商品を絞り込みフェア商品・スポット商品を多く採用し、商品のバリエーションを増やすなど、飽きさせないメニュー構成とし他社との差別化を図ってまいりました。

海外子会社展開につきましては、親会社からの支援強化や従業員の日本での研修により営業力の強化を図るとともに積極出店に向けて物件の選定を行ってまいりました。

海外フランチャイズ展開につきましては、フランチャイズ先との良好な関係維持と新規出店の促進を図るため、派遣指導等を充実するとともに季節メニューの紹介や食材の販売強化に取り組んでまいりました。また、新たな地域については、インドネシアに出店を果たしております。

しかしながら、既存店売上高の減少などから、収益性が悪化した結果、当連結会計年度の業績は、売上高250億9百万円（前年同期比8.3%減）、営業利益1億3千万円（前年同期比82.0%減）、経常利益2億3千5百万円（前年同期比72.0%減）となりました。また、不採算店舗の退店等による特別損失13億8千万円を計上し、繰延税金資産9億3千6百万円を取崩したことにより、当期純損失21億5千1百万円（前年同期は当期純損失3億4千4百万円）となりました。

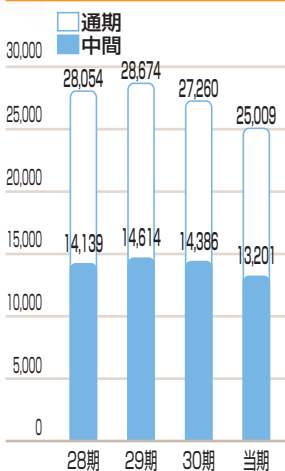
事業部門ごとの業績につきましては、回転寿司部門の売上高は238億9千3百万円（前年同期比9.9%減）、その他の部門の売上高は11億1千5百万円（前年同期比48.2%増）となりました。

平成22年6月

財務ハイライト（連結）

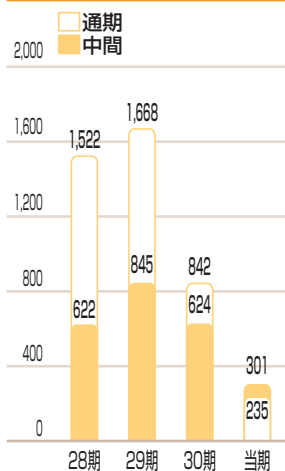
売上高

（単位：百万円）



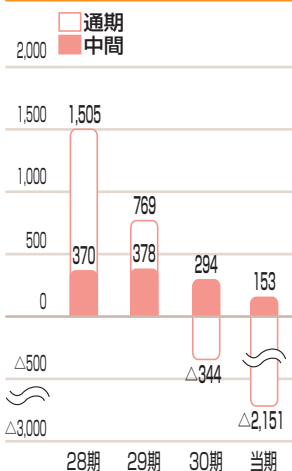
経常利益

（単位：百万円）



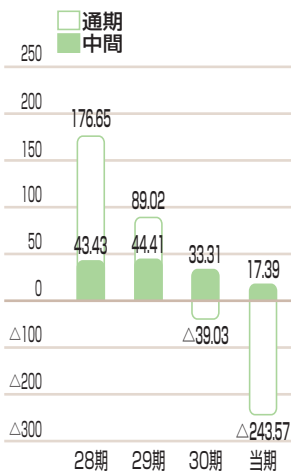
当期純損益

（単位：百万円）



一株当たり当期純損益

（単位：円）



連結財務諸表 (要旨)

● 連結貸借対照表

(単位：千円)

科 目	期 別	当 期	前 期
		(平成22年3月31日現在)	(平成21年3月31日現在)
(資産の部)			
流 動 資 産		3,702,502	4,230,933
固 定 資 産		6,558,274	8,543,200
資 産 合 計		10,260,776	12,774,134
(負債の部)			
流 動 負 債		3,619,707	3,511,950
固 定 負 債		2,897,596	3,238,608
負 債 合 計		6,517,303	6,750,559
(純資産の部)			
株 主 資 本		3,876,798	6,134,612
評 価 ・ 換 算 差 額 等		△133,325	△111,037
純 資 産 合 計		3,743,472	6,023,575
負 債 ・ 純 資 産 合 計		10,260,776	12,774,134

● 連結損益計算書

(単位：千円)

科 目	期 別	当 期	前 期
		(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)	(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)
売 上 高		25,009,347	27,260,000
売 上 原 価		9,907,910	11,064,622
売 上 総 利 益		15,101,437	16,195,378
営 業 収 入		241,615	234,261
営 業 総 利 益		15,343,053	16,429,640
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		15,212,727	15,704,987
営 業 利 益		130,325	724,653
営 業 外 収 益		182,825	189,465
営 業 外 費 用		77,723	71,968
経 常 利 益		235,427	842,150
特 別 利 益		29,843	22,895
特 別 損 失		1,380,408	1,211,810
税金等調整前当期純損失(△)		△1,115,137	△346,764
法人税、住民税及び事業税		99,707	226,369
法 人 税 等 調 整 額		936,253	△228,402
当 期 純 損 失 (△)		△2,151,097	△344,731

● 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科 目	期 別	当 期	前 期
		(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)	(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		472,881	688,369
投資活動によるキャッシュ・フロー		△683,598	△616,978
財務活動によるキャッシュ・フロー		△446,908	△446,991
現金及び現金同等物に係る換算差額		△219	△11,493
現金及び現金同等物の増減額(減少：△)		△657,845	△387,094
現金及び現金同等物期首残高		2,841,461	3,228,555
現金及び現金同等物期末残高		2,183,615	2,841,461

トピックス

新業態 「魚べい」 オープン

新業態である「魚べい」は、寿司全種類一皿105円の低価格でありながら、より高品質な商品を取扱い、サイドメニューの充実を図っております。また、客席の居住性をより高め、タッチパネルとご注文品お届け専用の高速レーンを併設しております。1号店の「川越店」は平成21年9月にオープンし、同12月には札幌市に「清田店」がオープンいたしました。両店舗ともオープン後の業績は好調に推移しております。

今後は、新規出店以外にも、既存の「すしおんど」大型店舗からの業態転換などで店舗の活性化策をすすめてまいります。



株主メモ

事業年度 4月1日～翌年3月31日

期末配当金受領株主
確定日 3月31日

中間配当金受領株主
確定日 9月30日

定時株主総会 毎年6月

株主名簿管理人
特別口座管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社

同連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒137-8081 東京都江東区東砂7丁目10番11号
TEL 0120-232-711 (通話料無料)

上場証券取引所 東京証券取引所

公告の方法 電子公告といたします。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
電子公告アドレス <http://www.genkisushi.co.jp/>

(ご注意)

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。
2. 証券会社に口座を開設されていない株主様のお手続きにつきましては、株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）にて承りますので、上記連絡先にご連絡ください。
3. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
4. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本店でお支払いいたします。

ホームページのご紹介

<http://www.genkisushi.co.jp/>

当社のホームページでは、企業情報や財務情報をはじめ、キャンペーン情報等の最新情報をご紹介します。



元気寿司株式会社

〒320-0811 栃木県宇都宮市大通り二丁目1番5号

TEL. 028-632-5711 (代) FAX. 028-632-5911



地球環境に配慮した大豆インキを使用しています