

## 元気寿司株式会社

商号／元気寿司株式会社  
本社／栃木県宇都宮市大通り2-1-5  
TEL. 028-632-5711 (代) FAX. 028-632-5911  
証券コード／9828 (東証一部)  
URL: <http://www.genkisushi.co.jp/>  
創業／1968年12月12日  
会社設立／1979年7月26日  
資本金／8億7,653万円  
従業員数／社員549名  
パートナ－社員2,554名 (1日8時間換算)  
事業内容／回転寿司チェーンの経営

### 株主メモ

決算期 毎年3月31日  
定時株主総会 毎年6月  
配当金受領日 利益配当金 毎年3月31日  
株主確定日 中間配当金 毎年9月30日  
基準日 毎年3月31日 (その他必要がある場合はあらかじめ公告いたします。)  
名義書換代理人 三菱UFJ信託銀行株式会社  
同事務取扱所 〒137-8081  
東京都江東区東砂七丁目10番11号  
三菱UFJ信託銀行株式会社証券代行部  
電話 0120-232-711 (通話料無料)  
同取次所 三菱UFJ信託銀行株式会社全国各支店  
○株式会社関係のお手続き用紙のご請求は、次の三菱UFJ信託銀行の電話及びインターネットでも24時間承っております。  
電話(通話料無料) 0120-244-479(本店証券代行部)  
0120-684-479(大阪証券代行部)  
インターネットホームページ  
<http://www.tr.mufg.jp/daikou/>  
公告の方法 電子公告により行う。  
ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行う。  
電子公告アドレス <http://www.genkisushi.co.jp/>



第27期

# 中間事業報告書

(平成17年4月1日から平成17年9月30日まで)



# 元気寿司

## 元気寿司株式会社

## 株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。さてここに、当社の第27期中間期の営業状況についてご報告申し上げます。

現在の外食市場は、量的拡大期から成熟期を迎え「量から質への転換」が進んでおります。特に食の健康、安全志向の意識が高まっており、当社としても、お客様のニーズにお応えする為に、安全な食材の提供、品質管理の徹底、高鮮度商品の開発等に取り組んでおります。伝統的な食文化である寿司をベースにお客様に喜んでいただけるために「お客様第一主義」を徹底し、寿司本来の技術をしっかり伝承した質の高い商品づくり(Q)、や対面販売による温もりの接客サービス(S)、そして安心・安全をお約束するクレンリネス(C)という外食産業の基本である「QSC」を徹底してまいります。この「お客様第一主義」の実現により、「地域一番店」作りに邁進いたします。また本年8月の中東6カ国とのフランチャイズ契約により、これまで以上に世界の広い地域のお客様に、おいしい寿司を心から楽しんでいただきたいと考えております。

株主の皆様には、今後とも一層のご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

平成17年12月



取締役相談役  
棕本 彦之



取締役会長  
廣田 鶴男



代表取締役社長  
山中 廣稔

## 営業の概況(連結)

当中間連結会計期間におけるわが国経済は、企業収益の改善や個人消費の緩やかな増加など、景気は緩やかに回復しております。一方、米国経済は景気が着実に拡大しております。

外食産業におきましては、店舗数増加により売上高、来客数とも増加傾向にあるものの、企業間の競合がいつそう激しくなり、厳しい状況が続いております。

このような状況の中で当社グループは、拡大成長と安定した利益確保を確立するため、各種改革を実施してまいりました。

店舗展開につきましては、東京・神奈川・埼玉・千葉の1都3県を店舗展開の最重要エリアと位置づけ、エリア基盤の強化を図ってまいりました。新店に関しましては、正確な立地判断・緻密な採算計画のもと、確実な売上高及び利益を生み出せる店舗立地の確保に努めてまいりました。既存店に関しましては、活性化を図るため、地域の市場性やロケーションを勘案しながら、業態転換又は改装を行うとともに賃借料の減額交渉に取り組んでまいりました。また、回復の見通しが立たない不採算店に関しましては、解約損を考慮しながら早期に転貸又は解約交渉を実施し、スクラップ&ビルドを推進してまいりました。

当中間連結会計期間においては、これら出店方針に基づき新設店11店舗を出店し、一方で、不採算店等18店舗を退店いたしました。なお、業態転換につきましては2店舗、改装につきましては23店舗を実施しております。これにより総店舗数は201店舗となりました。

商品面につきましては、お客様の満足度の高いメニュー構成を念頭において、高鮮度商品の強化と商品価値の向上に努め、他社との差別化を図ってまいりました。メニューは、定例となっている定番メニュー・季節メニューの入替のほか、それぞれの地域や女性、お子様の嗜好に合わせたメニュー、また、テイクアウトメニューに関しても充実を図り、選ぶ楽しさを提供してまいりました。

営業面につきましては、集客力の向上とブランドイメージの向上を図るため、商品政策と歩調を合わせた折り込みチラシのほか、不振店の対策・既存店の活性化のための各種販売促進を行ってまいりました。

サービス面につきましては、お客様第一主義の観点から、お客様への思いやりや心配りについて従業員一人ひとりに再認識させるため、全社員運動として、「ホスピタリティキャンペーン」を実施してまいりました。

このほか、海外フランチャイズ展開につきましては、クウェートのブルガングループと中東6ヶ国についてフランチャイズ契約を締結しております。2006年中にクウェートに1号店を出店し、その後各国に出店する予定となっております。

この結果、当中間連結会計期間の業績は、売上高138億7千5百万円(前年同期比3.4%増)、経常利益2億3千8百万円(前年同期比1,474.2%増)となりました。また、減損会計基準の適用に伴い、21億3千5百万円の減損損失を計上したことにより、中間純損失20億5千9百万円(前中間連結会計期間は中間純損失2億5百万円)となりました。

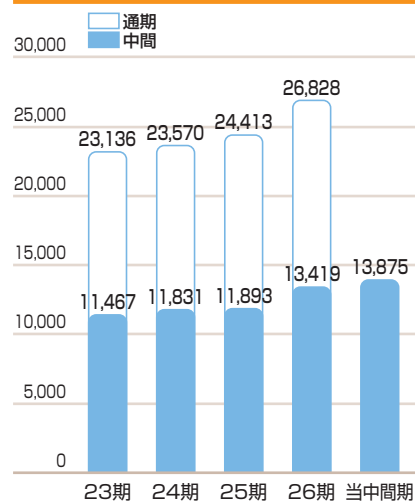
通期の見通しといたしましては、企業部門の好調さが家計部門へ波及しており、国内民間需要に支えられた景気回復が続くと見込まれますが、一方で、原油価格の動向により内外経済に与える影響など懸念される事項もあります。

外食産業におきましては、マーケットが飽和、成熟段階に入っており、お客様のニーズの変化、多様化に応えるため、画一的・均一的な運営から脱却し、独自性や他社との差別化を図ろうという動きが活発になってまいりました。

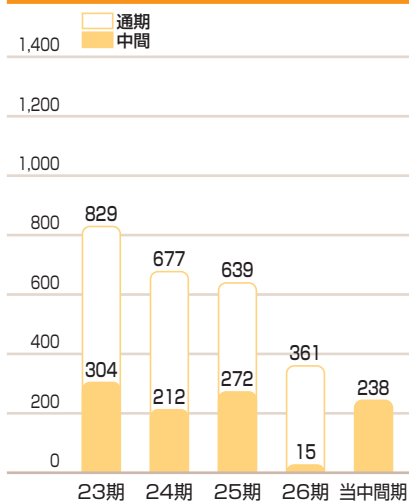
当社グループといたしましては、常にお客様のニーズの変化に対応しながら商品開発、サービスの向上並びに快適な店舗づくりに取り組んでまいります。新規出店につきましては、引き続き3店舗を出店し、売上高の拡大、地域シェアの確保を図ってまいります。

# 財務ハイライト (連結)

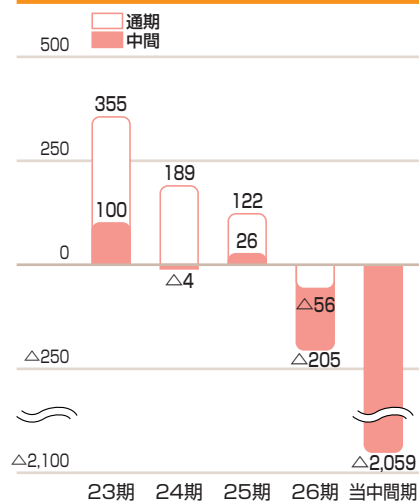
### 売上高 (単位: 百万円)



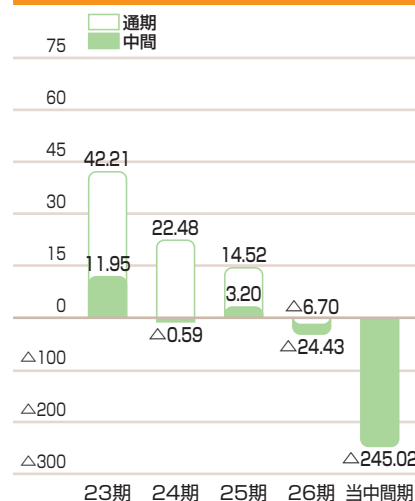
### 経常利益 (単位: 百万円)



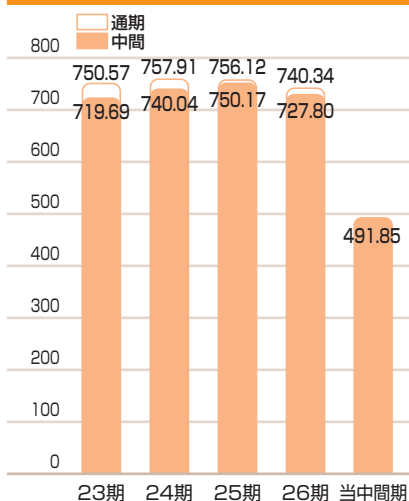
### 中間(当期)純損益 (単位: 百万円)



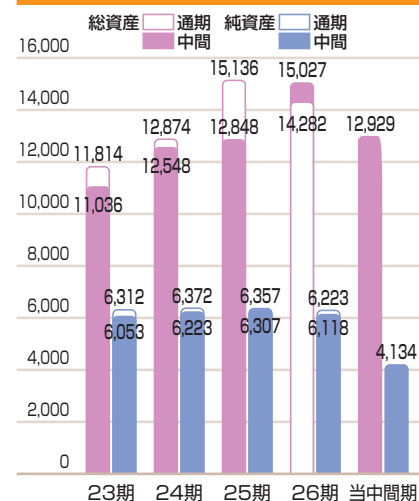
### 一株あたり中間(当期)純損益 (単位: 円)



### 一株あたり純資産 (単位: 円)



### 総資産・純資産 (単位: 百万円)



# 連結財務諸表 (要旨)

### ● 中間連結貸借対照表

(単位: 千円)

| 科目          | 期別                     |                        | 科目              | 期別                     |                        |
|-------------|------------------------|------------------------|-----------------|------------------------|------------------------|
|             | 当中間期<br>(平成17年9月30日現在) | 前中間期<br>(平成16年9月30日現在) |                 | 当中間期<br>(平成17年9月30日現在) | 前中間期<br>(平成16年9月30日現在) |
| <b>資産の部</b> |                        |                        |                 |                        |                        |
| 流動資産        | 4,011,241              | 4,843,680              | 流動負債            | 3,804,040              | 3,750,461              |
| 固定資産        | 8,918,437              | 10,184,198             | 固定負債            | 5,147,108              | 5,277,782              |
| 有形固定資産      | 4,519,679              | 5,463,827              | 負債合計            | 8,951,149              | 9,028,243              |
| 無形固定資産      | 132,940                | 257,562                | 少数株主持分          | △ 156,236              | △ 119,360              |
| 投資その他の資産    | 4,265,818              | 4,462,808              | <b>資本の部</b>     |                        |                        |
| 資産合計        | 12,929,679             | 15,027,879             | 資本金             | 876,530                | 876,530                |
|             |                        |                        | 資本剰余金           | 1,069,670              | 1,069,670              |
|             |                        |                        | 利益剰余金           | 2,285,793              | 4,280,643              |
|             |                        |                        | その他有価証券評価差額金    | 14,081                 | 7,613                  |
|             |                        |                        | 為替換算調整勘定        | △ 46,209               | △ 51,670               |
|             |                        |                        | 自己株式            | △ 65,098               | △ 63,789               |
|             |                        |                        | 資本合計            | 4,134,766              | 6,118,997              |
|             |                        |                        | 負債、少数株主持分及び資本合計 | 12,929,679             | 15,027,879             |

### ● 中間連結損益計算書

(単位: 千円)

| 科目                 | 期別                                    |                                       |
|--------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
|                    | 当中間期<br>(平成17年4月1日から<br>平成17年9月30日まで) | 前中間期<br>(平成16年4月1日から<br>平成16年9月30日まで) |
| 売上高                | 13,875,410                            | 13,419,290                            |
| 売上原価               | 5,711,478                             | 5,570,202                             |
| 売上総利益              | 8,163,932                             | 7,849,087                             |
| 営業収入               | 41,985                                | —                                     |
| 営業総利益              | 8,205,918                             | —                                     |
| 販売費及び一般管理費         | 8,129,093                             | 8,006,043                             |
| 営業利益または営業損失(△)     | 76,824                                | △ 156,955                             |
| 営業外収益              | 181,403                               | 191,999                               |
| 営業外費用              | 19,999                                | 19,910                                |
| 経常利益               | 238,229                               | 15,133                                |
| 特別利益               | 43,832                                | 200                                   |
| 特別損失               | 2,335,242                             | 294,624                               |
| 税金等調整前中間純損失        | 2,053,180                             | 279,291                               |
| 法人税、住民税及び事業税       | 35,793                                | 24,095                                |
| 法人税等調整額            | 7,890                                 | △ 102,741                             |
| 少数株主利益または少数株主損失(△) | △ 37,032                              | 4,753                                 |
| 中間純損失              | 2,059,831                             | 205,398                               |

### ● 中間連結キャッシュ・フロー計算書

(単位: 千円)

| 科目                   | 期別                                    |                                       |
|----------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
|                      | 当中間期<br>(平成17年4月1日から<br>平成17年9月30日まで) | 前中間期<br>(平成16年4月1日から<br>平成16年9月30日まで) |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     | 239,664                               | 111,452                               |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     | △ 559,529                             | △ 911,716                             |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | 108,489                               | 179,960                               |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額     | 7,984                                 | 6,881                                 |
| 現金及び現金同等物の増減額(減少: △) | △ 203,391                             | △ 613,422                             |
| 現金及び現金同等物期首残高        | 2,509,299                             | 4,010,394                             |
| 現金及び現金同等物中間期末残高      | 2,305,908                             | 3,396,972                             |

# 財務諸表 (要旨)

## ● 中間貸借対照表

(単位：千円)

| 科目          | 期別 | 当中間期<br>(平成17年9月30日現在) | 前中間期<br>(平成16年9月30日現在) | 科目           | 期別 | 当中間期<br>(平成17年9月30日現在) | 前中間期<br>(平成16年9月30日現在) |
|-------------|----|------------------------|------------------------|--------------|----|------------------------|------------------------|
| <b>資産の部</b> |    |                        |                        | <b>負債の部</b>  |    |                        |                        |
| 流動資産        |    | 3,825,966              | 4,621,373              | 流動負債         |    | 3,551,820              | 3,456,545              |
| 固定資産        |    | 8,657,719              | 9,781,730              | 固定負債         |    | 4,943,121              | 4,979,908              |
| 有形固定資産      |    | 4,081,496              | 4,960,627              | 負債合計         |    | 8,494,942              | 8,436,454              |
| 無形固定資産      |    | 132,037                | 253,440                | <b>資本の部</b>  |    |                        |                        |
| 投資その他の資産    |    | 4,444,185              | 4,567,662              | 資本金          |    | 876,530                | 876,530                |
|             |    |                        |                        | 資本剰余金        |    | 1,069,670              | 1,069,670              |
|             |    |                        |                        | 利益剰余金        |    | 2,093,561              | 4,076,625              |
|             |    |                        |                        | その他有価証券評価差額金 |    | 14,081                 | 7,613                  |
|             |    |                        |                        | 自己株式         | △  | 65,098                 | △ 63,789               |
|             |    |                        |                        | 資本合計         |    | 3,988,744              | 5,966,649              |
| 資産合計        |    | 12,483,686             | 14,403,103             | 負債・資本合計      |    | 12,483,686             | 14,403,103             |

## ● 中間損益計算書

(単位：千円)

| 科目             | 期別 | 当中間期<br>(平成17年4月1日から<br>平成17年9月30日まで) | 前中間期<br>(平成16年4月1日から<br>平成16年9月30日まで) |
|----------------|----|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 売上高            |    | 12,693,688                            | 12,316,724                            |
| 売上原価           |    | 5,267,867                             | 5,113,749                             |
| 売上総利益          |    | 7,425,820                             | 7,202,974                             |
| 営業収入           |    | 40,693                                | —                                     |
| 営業総利益          |    | 7,466,513                             | —                                     |
| 販売費及び一般管理費     |    | 7,444,825                             | 7,352,462                             |
| 営業利益または営業損失(△) |    | 21,687                                | △ 149,487                             |
| 営業外収益          |    | 200,092                               | 202,171                               |
| 営業外費用          |    | 17,029                                | 17,190                                |
| 経常利益           |    | 204,751                               | 35,493                                |
| 特別利益           |    | 12,823                                | 24,000                                |
| 特別損失           |    | 2,246,082                             | 295,474                               |
| 税引前中間純損失       |    | 2,028,507                             | 235,981                               |
| 法人税、住民税及び事業税   |    | 35,193                                | 33,117                                |
| 法人税等調整額        |    | 6,179                                 | △ 88,850                              |
| 中間純損失          |    | 2,069,880                             | 180,248                               |
| 前期繰越利益         |    | 44,147                                | 137,288                               |
| 中間未処理損失        |    | 2,025,733                             | 42,959                                |

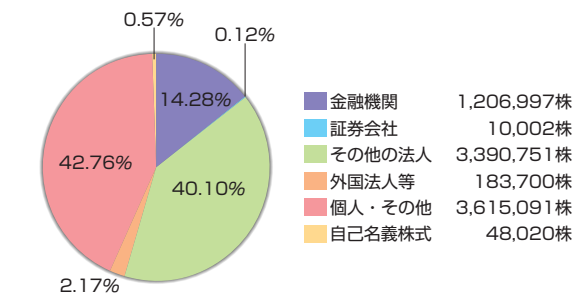
# 株式の状況

(平成17年9月30日現在)

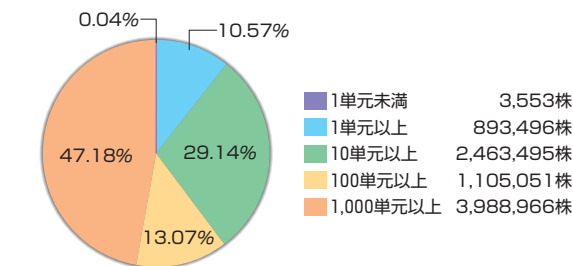
- ◆ 会社が発行する株式の総数 33,000,000株
- ◆ 発行済株式の総数 8,454,561株
- ◆ 株主数 6,478名
- ◆ 大株主

| 株主名                                   | 持株数<br>(千株) | 議決権比率<br>(%) |
|---------------------------------------|-------------|--------------|
| (株) グルメ杵屋                             | 2,919       | 34.8         |
| (株) 足利銀行                              | 402         | 4.8          |
| 元気寿司取引先持株会                            | 373         | 4.5          |
| (株) みずほ銀行                             | 167         | 2.0          |
| ドイチェバンクアーゲーロンドン<br>ピービーノトリティークライアツ613 | 127         | 1.5          |
| 日本マスタートラスト信託銀行(株)                     | 91          | 1.1          |
| 東京海上日動火災保険(株)                         | 88          | 1.1          |
| 元気寿司従業員持株会                            | 78          | 0.9          |
| (株) 栃木銀行                              | 75          | 0.9          |
| U F J 信託銀行(株)                         | 54          | 0.7          |

## ◆ 所有者別分布状況



## ◆ 所有株数別分布状況



## 役員の状況 (平成17年9月30日)

|         |       |     |      |       |      |
|---------|-------|-----|------|-------|------|
| 取締役相談役  | 棕本彦之  | 取締役 | 中村勉  | 常勤監査役 | 高木豊久 |
| 取締役会長   | 廣田鶴男  | 取締役 | 北村秀士 | 監査役   | 寺西尚人 |
| 代表取締役社長 | 山中廣稔  | 取締役 | 大金久子 | 監査役   | 中森哲臣 |
| 専務取締役   | 遠藤昇   | 取締役 | 産形剛  |       |      |
| 専務取締役   | 三澤哲夫  | 取締役 | 日村千尋 |       |      |
| 常務取締役   | 向井勇次郎 | 取締役 | 藤原修司 |       |      |
|         |       | 取締役 | 棕本充士 |       |      |



## 元気寿司

### ・高鮮度商品の導入

元気寿司では、お客様に新鮮なネタをご賞味いただくために高鮮度な商品を開発し提供してまいりました。主なものとして活めかんぱち、活めえび、活めあなごや、ノルウェーから空輸されたサーモンなどがございます。これからもお客様にご満足いただける新商品を提供してまいりますので、ご期待ください。



### ・新タイプの壬生店オープン

本年7月に元気寿司の新しい標準タイプとなる店舗として、リニューアルオープンいたしました。店内は、レーン上面に何も設けない開放的な空間で、大きなガラス面を持つ明るい店舗となっております。



## 千両

### ・新千両のモデル店として「千両小山店」がリニューアルオープン

本年7月に千両小山店がリニューアルオープンいたしました。この小山店は今後の千両の標準タイプを目指し新しい試みを取り入れています。そのひとつがレーン内に水槽を設置し、アジやあわびなどをお客様の目の前で調理いたします。新鮮な寿司を味わっていただくだけでなく、目でも寿司を楽しんでいただけるお店をめざしております。



### ・テイクアウトメニューの充実

すしおんどでは、本年10月よりテイクアウトメニューを一新し、よりご満足いただけるメニューを揃えました。1人前の「まとい」(450円税込472円)から新しく登場した3~4人前の「ぎおん」(1,800円税込み1,890円)や、5~6人前の「みこし」(3,250円税込3,412円)と大変お得なセットを多数ご用意して皆様のご利用をお待ちしております。



まとい



ぎおん



みこし

### ・新オーダーシステムの導入（タッチパネル方式のオーダーシステム導入）

本年10月以降に新しくオープンした店舗では、タッチパネル方式の新オーダーシステムを導入いたしました。これまでのインターフォンの方式とは異なり、画面上のメニューをタッチペンでタッチするだけでオーダーが可能となり、気軽にご注文ができるようになりました。また、テイクアウトのご注文もこのシステムでのご注文が可能となり、より便利なすしおんどとなっております。



## 海外事業

### ・クウェートのブルガングループとのFC契約締結

本年8月にクウェートにあるブルガングループと中東6カ国(クウェート、アラブ首長国連邦、バーレーン、カタール、サウジアラビア、オマーン)のフランチャイズ契約を締結いたしました。まず、2006年度中にクウェートに1号店を出店し、以後順次6カ国に出店してまいります。今後の元気寿司の海外戦略にご期待ください。

# ブランド紹介

異なるコンセプトを持った4ブランドへの挑戦で、あらゆるお客様のニーズに応えます

## すしおんど

### 安心価格



100席以上の客席を持つ大商圏郊外型の大型店舗。主に次世代の担い手として期待されるニューファミリーを中心に、寿司全皿100円（税込105円）均一の低価格を実現しています。

## 元気寿司

### おいしさと値頃感



商圏人口4万人からの出店が可能な小商圏郊外型の店舗。本物の寿司を気軽に楽しめる回転寿司として、ファミリー層を中心に幅広い年齢層のお客様に高い支持をいただいています。

## 千両

### 本物志向



何より本物を求めるお客様層を中心にした高級回転寿司。市場直送のネタを店内でさばくなど、鮮度と本物にこだわった寿司を提供しています。

## 東京元気寿司

### 新感覚寿司



女性を中心にしたトレンドリーダー層を中心に新感覚の店づくりを追求した都市型店舗。寿司をメインとした創作日本料理と、それに合うおいしいお酒を用意しています。

※当社子会社の柁屋元気寿司東海(株)が愛知県・三重県において運営している「元気寿司」は、当社「すしおんど」ブランドと同一コンセプトとなっております。

## 株主優待

元気寿司は、日々あたたかいご声援を賜る株主の皆様感謝の気持ちを込めて、単元株（100株）以上ご所有の株主様に次の基準により年2回（6月・12月）株主優待食事券を発行しております。

|                |                       |
|----------------|-----------------------|
| 1,000株以上       | 500円券30枚（年間30,000円相当） |
| 500株以上1,000株未満 | 500円券15枚（年間15,000円相当） |
| 100株以上500株未満   | 500円券3枚（年間3,000円相当）   |



当社と業務・資本提携している(株)グルメ柁屋または当社子会社の柁屋元気寿司東海(株)をご利用いただけます。

# ネットワーク

(平成17年9月30日現在)

真のトップブランドをめざし、寿司のおいしさを世界に届けます

